

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Promover a produção científica do Cefet/RJ, interna e externamente.	Estratégico	PESQUISA DEPEQ - COPET	Expansão das atividades de pesquisa e melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Novos acordos de cooperação/memorando de entendimento com instituições acadêmicas/científicas internacionais	Concluída	Implantação do Portal Integra
Perspectivas de parcerias internacionais que podem fomentar pesquisas promovendo maior visibilidade da produção intelectual e fomento para pesquisa&inovação.	Estratégico	PESQUISA DEPEQ - COPET	Expansão das atividades de pesquisa e melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Novos acordos de cooperação/memorando de entendimento com instituições acadêmicas/científicas internacionais	Concluída	Editais de Dupla Diplomação e de Intercâmbio Estudantil publicados em 2024
Fortalecimento da comunicação digital institucional	Operacional	Comunicação Institucional	Solucionar desafios e problemas de comunicação, contribuindo, assim, para o fortalecimento da imagem da organização, o cumprimento da sua missão institucional e o relacionamento com seus públicos de interesse	Alta	Alto	Alto	Interna: Implantação do Programa de Gestão e Desenvolvimento (PGD)	Priorizar a utilização de canais de comunicação digital	Em andamento	Em 2024, a Assessoria de Comunicação (ASCOM) deu continuidade à intensificação da comunicação digital, priorizando a utilização de canais de comunicação digital, como o site institucional, os perfis oficiais nas redes sociais e as listas de e-mails institucionais de servidores e alunos. / A ASCOM inclusive está com um projeto de extensão, chamado Conecta Cefet/RJ, que visa a criação de um aplicativo para o uso dos alunos da instituição.
Promoção do conceito de sustentabilidade nos processos de compras institucionais	Operacional	ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO	Promover o conceito de sustentabilidade ambiental nos processos de compras	Média	Médio	Médio	Interna: Compras sustentáveis	Recomendar a divulgação da necessidade da sustentabilidade ambiental nos processos de compras e a capacitação de servidores, em especial os pregoeiros.	Ação concluída	Desde 2023 os processos de compras e os editais do Cefet/RJ passaram a constar critérios relacionados a sustentabilidade.
Recebimento de doações de livros	Operacional	Biblioteca	Atualizar, garantir a segurança e expandir o acervo bibliográfico institucional	Média	Alto	Alto	Externa: Doação de livros	Promoção de campanhas de incentivo à doação de livros	Ação em andamento	Em 2024 houve recebimento de doações de livros em perfeito estado para compor o acervo.
Adesão ao Banco de Talentos	Estratégico	Pessoas	Promover a melhoria das condições de trabalho, segurança e saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ / Reestruturar a gestão do desenvolvimento de pessoas para incrementar sua efetividade em relação às necessidades institucionais / Estruturar modelo de gestão de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela instituição	Muito Alta	Muito Alto	Extremo	Externa: Banco de Talentos - MGI	Adesão ao Banco de Talentos pelo TransformaGov	Ação em andamento	O DGP está habilitado no sistema oportunidades

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Implementar um programa de estágio voluntário, com a finalidade de aumentar os membros da incubadora sem depender dos recursos dos editais externos	Operacional	EXTENSÃO	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental.	Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Procedimento interno de realizar conversas com a DIEMP e coordenações dos cursos.	Divulgar o estágio interno.	Ação em andamento	Divulgação entre os alunos médio e superior sobre as oportunidades de trabalhar nos projetos da ITESS, atualmente a Itess conta com 5 voluntários.
Criar e aperfeiçoar um sistema integrado e informatizado de gerenciamento da Extensão.	Operacional	EXTENSÃO	Incentivar a prática da Extensão articulada ao Ensino e a Pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no Cefet/RJ.	Média	Muito Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e da Tecnologia da Informação	Desenvolver um sistema integrado e digitalizado de gestão da Extensão.	Ação em andamento	Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP do módulo Extensão. Foram disponibilizadas no Portal do Cefet/RJ as informações referentes à Extensão.
Realizar reuniões, capacitações e treinamentos constantes sobre os princípios e importância de extensão na formação acadêmica dos estudantes e no impacto social.	Operacional	EXTENSÃO	Garantir a qualidade na Extensão	Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex	Atualizar a documentação sobre a extensão, criando o processo da inserção curricular da extensão no ensino superior.	Ação em andamento	O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão.
Revisar e atualizar da documentação da extensão, visando o aperfeiçoamento da avaliação e qualidade das ações extensionistas.	Operacional	EXTENSÃO	Garantir a qualidade na Extensão	Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex	Atualizar a documentação sobre a extensão, criando o processo da inserção curricular da extensão no ensino superior.	Ação em andamento	O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Implementar a Política de Assistência Estudantil aprovada, no que se refere à capacitação dos servidores e investimento na automação do processo de gerenciamento das ações de Assistência Estudantil.	Operacional	EXTENSÃO	Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ.	Média	Muito Alto	Alto	Interna: Levantamento realizado pelo Fórum de servidores da Assistência Estudantil, durante o ano vigente, faz com que todos os envolvidos reflitam, agreguem valores e proponham soluções para a equipe do DTINF adequem soluções no processo de inscrição e, por conseguinte, no gerenciamento do programa.	Divulgar permanentemente a Política de Assistência Estudantil na instituição.	Ação em andamento	Em 2024, foi sancionada a Lei 14.914/2024, que institui a Política Nacional de Assistência Estudantil, visando conceder benefícios diretos por meio de ações que abrangem os eixos da Assistência Estudantil. Após sua promulgação, tornou-se evidente a necessidade de uma articulação intersetorial para buscar soluções que permitam atender às diretrizes estabelecidas pela nova lei. A instituição, no entanto, enfrenta a falta de recursos financeiros suficientes e também a carência de pessoal a fim de compor o mínimo, de acordo com a Política aprovada pelo Codir e, por sua vez, dar o prosseguimento aos desafios históricos. Ao longo deste segundo semestre, os servidores que atuam na Assistência Estudantil nas oito Unidades de Ensino Descentralizadas compuseram o GT-Edital, a fim de revisar, planejar e articular com o Dtinf, o melhoramento do sistema de inscrição e o edital para 2025, juntamente das proposições que a nova Lei traz acerca da temática.
Implementar o atendimento de forma digital.	Operacional	EXTENSÃO	Expandir o programa de estágio e emprego em todos os campi.	Alta	Muito Alto	Extremo	Externa: a pandemia de COVID-19 e o surgimento de novas legislações fizeram surgir uma demanda pela digitalização do atendimento.	Aprimorar os recursos remotos para amenizar os efeitos da pandemia, investindo em plataformas digitais	Ação concluída	Foi implementado o atendimento totalmente digital a discentes e empresas, através do sistema de chamados, e-mail e SUAP.
Capacitar servidores sobre a operacionalização do novo marco da inovação nas ICTs	Operacional	EXTENSÃO	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental.	Média	Alto	Alto	Interna: Desenvolvimento de uma cultura de participação em cursos e capacitações.	Maior divulgação do novo marco de inovação do Brasil	Ação em andamento	Busca contítuna de novos treinamentos na área.
Mapear outras fontes de financiamento	Operacional	EXTENSÃO		Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de buscar editais e prêmios. Externo: De existir editais na área.	Realizar inscrição em premiações que realizem aporte financeiro aos projetos e à incubadora	Ação em andamento	Busca de editais e parcerias que possibilitem a realização dessa demanda.
Divulgar o trabalho da ITESS para que seja mais conhecido entre os servidores e aumente a procura para trabalhar na ITESS	Operacional	EXTENSÃO		Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar as ações desenvolvidas pela ITESS, inclusive através da Ascom.	Divulgar o trabalho da incubadora em mídias sociais	Ação em andamento	Atualmente, possuímos 1 bolsista de extensão, desenvolvendo conteúdos no Instagram da Itess.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTES DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Maior diálogo entre os servidores e sua gerência do campus	Operacional	EXTENSÃO	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental.	Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar a ITESS dentro do Campus Maracanã e visitas aos Campi.	Realizar reuniões anuais de planejamento de trabalho	Ação em andamento	Atualmente a Itess tem um projeto de extensão em parceria com professores da Administração, Engenharia de Produção e alunos da Cefet Jr Consultoria e Enactus.
Participar de editais de fomento nacionais internacionais.	Financeiro / Orçamentário	EXTENSÃO		Alta	Alto	Alto	Externa: Abertura de editais de fomento	Realizar o mapeamento de editais de interesse a inovação empreendedorismo.	Ação concluída	Em 2024, as agências não investiram nas incubadoras. Buscou-se a sustentabilidade por meio do apoio da Fundação FACC e projetos de inovação. Além disso, parcerias com empresas e outras organizações para realização das atividades, embora dependam de uma relação com a FACC. Exemplos de prospecções e parcerias: Parque Tecnológico do Mar/Angra dos Reis; Sebrae; IFPE; Fundação Wadhawani e ESPRO; Elous Group Consult; Sebrae rj. Foi obtido êxito em um edital para bolsas de Inovação Tecnológica da FAPERJ.
Realizar aproximação com a DIEMP e participação estratégica em eventos de inovação e empreendedorismo Institucionais.	Operacional	EXTENSÃO		Alta	Alto	Alto	Interna: Implementação de estágio voluntário. Externa: Ocorrência de eventos de inovação externos	Verificar a disponibilidade de bolsas de estágio e manter relacionamento interno com os docentes e externo com as agências de fomento.	Ação concluída	Em 2024, a letec contou com uma bolsa remunerada e duas bolsistas voluntárias.
Realizar aproximação com a Divisão de Capacitação-DICAP.	Operacional	EXTENSÃO		Média	Alto	Alto	Interna: Participação em cursos oferecidos pela DICAP	Mapear as competências necessárias ao desenvolvimento das atividades.	Ação concluída	Em 2024, a equipe da letec participou de diversas capacitações e eventos: bancas Inovativa Brasil, Iniciativa Jovem da Shell, Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás, CIEEMAT 2024, Innovation Week, Web Summit, Delagation Startup20, Task Force ESG e Parque Tecnológico de Maricá.
Criar uma Política interna e institucional que garanta os direitos humanos e sociais de grupos socialmente mais vulneráveis	Legal e de Imagem	EXTENSÃO DIREITOS HUMANOS		Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Trabalho já iniciado pelo Comitê Interno de Educação em Direitos Humanos. Externa: Base de novas legislações de âmbito federal e de documentação de outras instituições que tratam da área de Direitos Humanos.	Realizar a redação de uma minuta da referida política a partir de diversas reuniões da equipe do CIEDH	Ação em andamento	Reuniões frequentes com a Diretoria de Gestão Estratégica (Diges) e com os integrantes do Comitê para a conclusão da ação.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Ampliar a discussão, debate e disseminação dos valores vinculados aos Direitos Humanos	Legal e de Imagem	EXTENSÃO DIREITOS HUMANOS	Garantir a discussão dos direitos humanos e da diversidade em atividades de ensino, pesquisa e extensão em parceria com os movimentos sociais e representações da sociedade civil	Muito Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Várias atividades realizadas no âmbito da Extensão e da Pesquisa e que impactaram o Ensino, promovendo a discussão em torno dos Direitos Humanos. Externa: Aproximação com instituições externas que tratam deste tema.	Realizar várias atividades promovendo a discussão da área de Direitos Humanos	Ação concluída	Organização e divulgação de atividades realizadas pelo CIEDH, além do acompanhamento e monitoramento das atividades realizadas por outros setores de todos os campi da instituição.
Reduzir a dificuldade no levantamento de informações e número expressivo de reuniões.	Operacional	ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO	Fomentar a integração dos diversos Planos Institucionais Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Média	Alto	Alto	Produção de relatórios para acompanhamento dos Planos Institucionais	Tornar mais transparente os planos institucionais a fim de controlar os dados necessários a sua integração	Ação em andamento	Foi iniciado o relatório para atualização dos Planos Institucionais em 2023
Atendimento à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ recebeu o Selo A3P 2023, por conta do preenchimento da plataforma MMA Ressoa dos dados de 2023.
Construção do RG anual	Legal	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: TCU	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.v	Ação concluída	A presença do item/ subcapítulo de Sustentabilidade no RG com informações sobre critérios de sustentabilidade nas licitações e contratações, redução de resíduos poluentes e ações para redução do consumo de recursos naturais
Desenvolvimento do Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS)	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Desenvolvimento e aprovação de novo PLS do Cefet/RJ, de acordo a Portaria SEGES/MGI n.5376, de 14 de setembro de 2023 < https://www.cefet-rj.br/index.php/plano-de-gestao-de-logistica-sustentavel-pls >
Monitoramento de indicadores.	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Gestão Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Acompanhamento pelo SISPEs 2023 dos dados sobre consumos de água e de energia, gestão de resíduos, transporte – terrestre e aereo, compras e contratações sustentáveis, qualidade de vida no ambiente de trabalho e sensibilização e capacitação. Desenvolvimento de relatório 2023 da DISAI sobre a sustentabilidade institucional: água, energia, resíduos, qualidade de vda, mobilidade e licitações sustentáveis.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Participação no ranking internacional de sustentabilidade	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Educação Ambiental Institucional	Alta	Alto	Alto	Externo: UI GreenMetric	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações.	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ encaminhou os dados para participar do ranking internacional de sustentabilidade entre instituições de ensino superior que mensura o empenho da instituição no desenvolvimento de ações voltadas para a sustentabilidade.
Participação no programa Selo ODS Educação	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Consolidar a Educação Ambiental Institucional	Alto	Alto	Alto	Externo: Programa Especial UnB 2030: Sustentabilidade e Desenvolvimento Inclusivo, vinculado ao Instituto de Relações Internacionais da Universidade de Brasília, em parceria com o Instituto Selo Social e o Grupo de Trabalho da Sociedade da Sociedade Civil para a Agenda 2030.	Desenvolver eventos para divulgar sobre o SELO ODS a novos projetos/ coordenadores.	Ação concluída	Em 2024, foram submetidos 10 projetos ao SELO ODS EDU, que é dado a instituição.
Participação na Rede Brasileira de Instituições de Ensino Superior para o Desenvolvimento Sustentável - Rede UniSustentável	Estratégico	ESTRATÉGIA Sustentabilidade	Incentivar um ambiente de cooperação, intercâmbio e comunicação entre as Instituições de Ensino Superior (IES) participantes	Alto	Alto	Alto	Externo: Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS)	Participar dos Grupos de Trabalho para desenvolver documentos institucionais, que são exigidos para a consolidação da gestão ambiental institucional (GT PLS) ou fomentar o diagnóstico do Cefet/RJ em relação ao seu conhecimento, compromisso e contribuições com a Agenda 2030 (GT OSES-ALC).	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ preencheu o formulário do Observatório de Sustentabilidade de Educação Superior da América Latina e Caribe (OSES-ALC), que busca verificar as contribuições institucionais, em níveis de gestão, ensino, pesquisa e extensão com a Agenda 2030. Atualizou o novo PLS, a partir da troca de experiências entre os membros do GT PLS.
Implantação do SUAP	Operacional	Governança	Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Externo: Acórdão TCU	Aproveitar o mapeamento realizado para a implantação do SUAP para retomada do mapeamento de processos administrativos institucionais.	Ação em andamento	A DIGES vêm realizando reuniões com os setores e desde 2024, todo processo que é cadastrado no SUAP, passa antes pela DIGES para a verificação de seu mapeamento
Contratação de estagiário	Estratégico	Governança	Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ Consolidar a gestão de riscos institucional	Alta	Alto	Alto	Interna: Edital Cefet/RJ elaborado pela DIREX	Participação da DIGES no Edital.	Ação concluída	A DIGES possui no momento uma estagiária trabalhando na temática
Consolidação da implantação do ForRiscos	Operacional	Governança	Consolidar a gestão de riscos institucional	Alta	Alto	Alto	Externa: Exigência de monitoramento dos riscos pelos órgãos de controle	Monitorar os riscos negativos, positivos e de integridade	Ação em andamento	A DIGES vem realizando o gerenciamento dos seus riscos pela PlataformaFor (ForRiscos)
Biblioteca Virtual	Operacional	Biblioteca	Atualizar, garantir a segurança e expandir o acervo bibliográfico institucional	Alta	Alto	Alto	Externa: Biblioteca Virtual	Manutenção da Biblioteca Virtual	Ação realizada	A Biblioteca Virtual está disponível para uso na Instituição

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Realização de concurso público para a entrada de novos servidores efetivos	Operacional	Governança	Consolidar a gestão de riscos institucional Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ	Muito Alta	Alto	Extremo	Interna: Concurso público para TAE	Solicitação de 1 servidor para a DIGES	Ação concluída	Em outubro de 2024, a DIGES recebeu uma servidora para somar à equipe e ajudar na realização das atividades.
Realização de concurso público para a entrada de novos servidores efetivos	Operacional	Pessoas	Estruturar modelo de gestão de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela instituição	Muito Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Concurso público para TAE	Realização de concurso público interno para a entrada de novos servidores técnicos administrativos	Ação concluída	Em outubro de 2024, novos servidores entraram em exercício na instituição
Termos de Execução Orçamentária e/ou Emendas Parlamentares	Financeiro/Orçamentário	ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO	Ampliar a sustentabilidade orçamentária	Alta	Muito Alto	Extremo	Externa: Governo Federal		Ação em andamento	Os TEDs estão em execução
Criar e aperfeiçoar um sistema integrado e informatizado de gerenciamento da Extensão.	Operacional	Extensão	Incentivar a prática da Extensão articulada ao ensino e à pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no Cefet/RJ	Média	Muito alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e da Tecnologia da Informação	Desenvolver um sistema integrado e digitalizado de gestão da Extensão. Ação em andamento.	Não realizada	Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP do módulo Extensão. Foram disponibilizadas no Portal do Cefet/RJ as informações referentes à Extensão
Realizar reuniões, capacitações e treinamentos constantes sobre os princípios e importância de extensão na formação acadêmica dos estudantes e no impacto social.	Operacional	Extensão	Garantir a qualidade na Extensão	Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex	Atualizar a documentação sobre a extensão, criando o processo de inserção curricular da extensão no ensino superior. Ação em andamento.	Não realizada	O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão
Revisar e atualizar a documentação da extensão, visando o aperfeiçoamento da avaliação e qualidade das ações extensionistas.	Operacional	Extensão	Garantir a qualidade na Extensão	Média	Alto	Alto	Interna: Gestão Central da Extensão e Conex	Atualizar a documentação sobre a extensão, criando o processo de inserção curricular da extensão no ensino superior. Ação em andamento.	Não realizada	O planejamento e normatização das ações envolvidas em âmbito institucional estão em fase de revisão, elaboração e tramitação nos conselhos competentes. Foram realizadas reuniões com o DTINF para repasse das demandas específicas da Extensão para a inserção e ajustes no SIE ou no SUAP - módulo Extensão

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Implementar a Política de Assistência Estudantil aprovada, no que se refere à capacitação dos servidores e investimento na automação do processo de gerenciamento das ações de Assistência Estudantil	Operacional	Extensão	Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ	Média	Muito alto	Alto	Externa: Levantamento realizado pelo Fórum de servidores da Assistência Estudantil, durante o ano vigente, faz com que todos os envolvidos reflitam, agreguem valores e proponham soluções para a equipe do DTINF adequem soluções no processo de inscrição e, por conseguinte, no gerenciamento do programa	Divulgar permanentemente a Política de Assistência Estudantil na instituição. Ação em andamento.	Não realizada	Em 2024, foi sancionada a Lei 14.914/2024, que institui a Política Nacional de Assistência Estudantil, visando conceder benefícios diretos por meio de ações que abrangem os eixos da Assistência Estudantil. Após sua promulgação, tornou-se evidente a necessidade de uma articulação intersetorial para buscar soluções que permitam atender às diretrizes estabelecidas pela nova lei. A instituição, no entanto, enfrenta a falta de recursos financeiros suficientes e também a carência de pessoal a fim de compor o mínimo, de acordo com a Política aprovada pelo Codir e, por sua vez, dar o prosseguimento aos desafios históricos. Ao longo deste segundo semestre, os servidores que atuam na Assistência Estudantil nas oito Unidades de Ensino Descentralizadas compuseram o GT-Edital, a fim de revisar, planejar e articular com o Dtinf, o melhoramento do sistema de inscrição e o edital para 2025, juntamente das proposições que a nova Lei traz acerca da temática
Implementar o atendimento de forma digital	Operacional / Financeiro/ orçamentário	Extensão	Expandir o programa de estágio e emprego em todos os campi	Alta	Muito alto	Extremo	Externa: A pandemia de COVID-19 e o surgimento de novas legislações fizeram surgir uma demanda pela digitalização do atendimento	Aprimorar os recursos remotos para amenizar os efeitos da pandemia, investindo em plataformas digitais.	Ação concluída	Foi implementado o atendimento totalmente digital a discentes e empresas, através do sistema de chamados, e-mail e SUAP
Capacitar servidores sobre a operacionalização do novo marco da inovação nas ICTs	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Desenvolvimento de uma cultura de participação em cursos e capacitações	Maior divulgação do novo marco de inovação do Brasil. Ação em andamento.	Não realizada	Busca contínua de novos treinamentos na área.
Mapear outras fontes de financiamento	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de buscar editais e prêmios. Externo: De existir editais na área	Realizar inscrição em premiações que realizem aporte financeiro aos projetos e à incubadora. Ação em andamento.	Não realizada Não realizada	Busca de editais e parcerias que possibilitem a realização dessa demanda.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Divulgar o trabalho da ITESS para que seja mais conhecido entre os servidores e aumente a procura para trabalhar na ITESS	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar as ações desenvolvidas pela ITESS, inclusive através da Ascom	Divulgar o trabalho da incubadora em mídias sociais. Ação em andamento.	Não realizada	Atualmente, possuímos 1 bolsista de extensão, desenvolvendo conteúdos no Instagram da Itess
Implementar um programa de estágio voluntário, com a finalidade de aumentar os membros da incubadora sem depender dos recursos dos editais externos	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Alta	Muito alto	Extremo	Interna: Procedimento interno de realizar conversas com a DIEMP e coordenações dos cursos.	Divulgar o estágio interno. Ação em andamento	Não realizada	Divulgação entre os alunos médio e superior sobre as oportunidades de trabalhar nos projetos da ITESS, atualmente a Itess conta com 5 voluntários
Maior diálogo entre os servidores e sua gerência do campus	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Procedimento interno de divulgar a ITESS dentro do Campus Maracanã e visitas aos Campi	Realizar reuniões anuais de planejamento de trabalho. Ação em andamento.	Não realizada	Atualmente a Itess tem um projeto de extensão em parceria com professores da Administração, Engenharia de Produção e alunos da Cefet Jr Consultoria e Enactus
Participar de editais de fomento nacionais internacionais	Financeiro/orçamentário	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Alta	Alto	Alto	Externa: Abertura de editais de fomento	Realizar o mapeamento de editais de interesse a inovação empreendedorismo	Ação concluída	Em 2024, as agências não investiram nas incubadoras. Buscou-se a sustentabilidade por meio do apoio da Fundação FACC e projetos de inovação. Além disso, parcerias com empresas e outras organizações para realização das atividades, embora dependam de uma relação com a FACC. Exemplos de prospecções e parcerias: Parque Tecnológico do Mar/Angra dos Reis; Sebrae; IFPE; Fundação Wadhawani e ESPRO; Elous Group Consult; Sebrae rj. Foi obtido êxito em um edital para bolsas de Inovação Tecnológica da FAPERJ.
Realizar aproximação com a DIEMP e participação estratégica em eventos de inovação e empreendedorismo Institucionais.	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Alta	Alto	Alto	Interna: Implementação de estágio voluntário. Externa: Ocorrência de eventos de inovação externos	Verificar a disponibilidade de bolsas de estágio e manter relacionamento interno com os docentes e externo com as agências de fomento	Ação concluída	Em 2024, a Ietec contou com uma bolsa remunerada e duas bolsistas voluntárias.
Realizar aproximação com a Divisão de Capacitação-DICAP.	Operacional	Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Participação em cursos oferecidos pela DICAP	Mapear as competências necessárias ao desenvolvimento das atividades	Ação concluída	Em 2024, a equipe da Ietec participou de diversas capacitações e eventos: bancas Inovativa Brasil, Iniciativa Jovem da Shell, Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás, CIEEMAT 2024, Innovation Week, Web Summit, Delagation Startup20, Task Force ESG e Parque Tecnológico de Maricá.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Assinatura de acordo de Dupla Diplomação/Cotutela	Operacional	Internacionalização	Ampliar a participação do Cefet/RJ no cenário internacional	Alta	Alto	Alto	Interna: Dupla Diplomação	Divulgação de editais	Ação concluída	Edital Interno 01/2024 - Dupla Titulação
Assinatura de Acordos e Memorando de Entendimento	Operacional	Internacionalização	Formar recursos humanos preparados para atuação global	Alta	Alto	Alto	Interna: Mobilidade de discentes	Divulgação de editais	Ação concluída	Edital Interno 02/2024 – Intercâmbio Estudantil e Edital Interno 03/2024 Intercâmbio em Universidades Parceiras
Atualizar e aprimorar o processos de TIC	Operacional	Tecnologia da informação	Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI	Média	Alto	Alto	Interna: Melhoria na gestão de Governança corporativa e de TI	O DTINF promoverá reuniões de interação entre o DTINF e as áreas de negócio para contribuição da comunidade	Ação concluída	O acompanhamento dos processos do PDTIC está sendo realizado/POSIC aprovada/Comitê CGSTI foi instituído/Início da participação no Programa PPSI.
Melhoria do diagnóstico da gestão dos recursos e processos de TIC, visando otimizar a efetividade do PDTIC	Operacional	Tecnologia da informação	Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI	Alta	Alto	Alto	Interna: Melhoria na gestão de Governança corporativa e de TI	O DTINF promoverá reuniões de interação entre o DTINF e as áreas de negócio para contribuição da comunidade	Ação concluída	Acompanhamento dos processos do PDTIC está sendo realizado
Descoberta de novas funcionalidades do sistema nas atualizações	Operacional	Tecnologia da informação	Expandir a infraestrutura e conectividade de TI	Alta	Baixo	Médio	Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	O DTINF realizará estudos e implementação das novas funcionalidades	Ação concluída	São feitas verificações de documentações de releases lançadas por fornecedores dos softwares e realizados testes operacionais de modo a aproveitá-las para melhorar a experiência do usuário
Melhorias no sistema de monitoramento de backup e restauração de dados	Operacional	Tecnologia da informação	Expandir a infraestrutura e conectividade de TI	Baixa	Baixo	Baixo	Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	O DTINF realizará estudos e implementação das melhorias	Ação concluída	São realizadas restaurações periódicas de backup e análise da qualidade e eficiência do procedimento
Melhoria no acesso e estabilidade dos serviços de TIC da instituição	Operacional	Tecnologia da informação	Expandir a infraestrutura e conectividade de TI	Baixa	Alto	Médio	Interna: Busca pela eficiência na prestação de serviços de TIC	O DTINF realizará o planejamento, estudo técnico, aquisição de equipamentos	Ação concluída	Foi feita a contratação de serviço de cabeamento estruturado, que encontra-se em execução/Aquisição do software de monitoramento de rede (IMC)/Aquisição do software de malware (antivirus)/Aquisição do serviço de backup em nuvem/Estudo de software para inventário de hardware e software/Licenciamento das máquinas virtuais

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Ampliar o acesso à arte e à cultura através da promoção de eventos artísticos produzidos pela comunidade interna e também por convidados externos	Operacional	Tema transversal: Arte e Cultura	Incentivar, valorizar e ampliar institucionalmente o espaço da produção e fruição de arte e cultura, campos consolidados de conhecimento e fundamentais para o exercício pleno da cidadania, no ambiente do Cefet/RJ	Muito alta	Muito alto	Extremo	Interna: Apresentação de eventos criados a partir dos Projetos de Extensão. Externa: Exposições de arte contemporânea realizadas na Galeria Cubo de Vidro, Palestras, Workshops e Shows com musicistas, dançarinas(os) e atores e atrizes	Divulgar os eventos na página e nas redes sociais do Cefet/RJ. Divulgar nas "Notícias", através do correio eletrônico, para servidores e discentes. Ação em andamento	Não realizada	Recepção dos alunos novos pelo Bandão; Exposição na Galeria Cubo de Vidro: "Fotografia de Guerrilha: 6 Anos nas Ruas"; Evento: "Mulheres, no plural"; Música, um evento que envolve a Coartes/Colip Artes/NAC; Trio Cefet/RJ no evento de 20 anos do Cefet Nova Iguaçu, Palestra com Ronda Maria da Penha, Show do "Bandão do Cefet", ensaio no bosque, Encontro com lideranças indígenas no Conselho Tamuya, Concerto didático "HOMEMADE MUSIC" - conexão Brasil -Estados Unidos, com os músicos Estadunidenses Otto e Kristin Smith, Apresentação do Grudança realizada no festival "Ocupa dança", Dia do Nac, Roda de choro com a professora Sheila Zagury, Apresentação do Impro EnCena, Roda de sitcom, Oficina de Conscientização Literária, Performance Culture-se, Exposição Afrofuturismo e a ancestralidade, no Cubo de Vidro
Intensificar a comunicação digital, reduzindo custos e o impacto ambiental	Operacional	Tema transversal: Comunicação Institucional	Intensificar a comunicação digital, reduzindo custos e o impacto ambiental	Média	Alto	Alto	Interna: Implantação do Programa de Gestão e Desenvolvimento (PGD)		Ação em andamento	A ASCOM tem produzido e optado por divulgar informações digitais e inclusive está com um projeto de extensão, chamado Conecta Cefet/RJ, que visa a criação de um aplicativo para o uso dos alunos da instituição
Criar uma Política interna e institucional que garanta os direitos humanos e sociais de grupos socialmente mais vulneráveis	Imagem / Legal	Tema transversal: Direitos Humanos	Instituir e fortalecer uma Política de Ação Afirmativa institucional que contemple as populações negras, quilombolas, indígenas, imigrantes, LGBT, pessoas com deficiências, idosos e/ou mulheres	Alta	Muito alto	Extremo	Interna: Trabalho já iniciado pelo Comitê Interno de Educação em Direitos Humanos. Externa: Base de novas legislações de âmbito federal e de documentação de outras instituições que tratam da área de Direitos Humanos	Realizar a redação de uma minuta da referida política a partir de diversas reuniões da equipe do CIEDH. Ação em andamento.	Não realizada	Reuniões frequentes com a Diretoria de Gestão Estratégica (Diges) e com os integrantes do Comitê para a conclusão da ação

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Ampliar a discussão, debate e disseminação dos valores vinculados aos Direitos Humanos	Imagem / Legal	Tema transversal: Direitos Humanos	Garantir a discussão dos direitos humanos e da diversidade em atividades de ensino, pesquisa e extensão em parceria com os movimentos sociais e representações da sociedade civil	Muito alta	Muito alto	Extremo	Interna: Várias atividades realizadas no âmbito da Extensão e da Pesquisa e que impactaram o Ensino, promovendo a discussão em torno dos Direitos Humanos. Externa: Aproximação com instituições externas que tratam deste tema	Realizar várias atividades promovendo a discussão da área de Direitos Humanos	Ação concluída	Organização e divulgação de atividades realizadas pelo CIEDH, além do acompanhamento e monitoramento das atividades realizadas por outros setores de todos os campi da instituição
Atendimento à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ recebeu o Selo A3P 2023, por conta do preenchimento na plataforma MMA Ressoa dos dados de 2023.
Construção do RG anual	Legal	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: TCU	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações	Ação concluída	A presença do item/ subcapítulo de Sustentabilidade no RG com informações sobre critérios de sustentabilidade nas licitações e contratações, redução de resíduos poluentes e ações para redução do consumo de recursos naturais
Desenvolvimento do Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS)	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externa: Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações	Ação concluída	Desenvolvimento e aprovação de novo PLS 2024-2028 do Cefet/RJ, com base na Portaria SEGES/MGI n.5376, de 14 de setembro de 2023 < https://www.cefet-rj.br/index.php/plano-de-gestao-de-logistica-sustentavel-pls >
Monitoramento de indicadores	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa de responsabilidade socioambiental do Ministério do Meio Ambiente	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações	Ação concluída	Acompanhamento pelo SISPEs 2023 dos dados sobre consumos de água e de energia, gestão de resíduos, transporte – terrestre e aéreo, compras e contratações sustentáveis, qualidade de vida no ambiente de trabalho e sensibilização e capacitação. Desenvolvimento de relatório 2023 da DISAI sobre a sustentabilidade institucional: água, energia, resíduos, qualidade de vida, mobilidade e licitações sustentáveis

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Participação no ranking internacional de sustentabilidade	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: UI GreenMetric	Desenvolver eventos que divulguem as oportunidades, sensibilizando e capacitando a comunidade institucional também a externa, para a implementação das ações	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ encaminhou os dados para participar do ranking internacional de sustentabilidade entre instituições de ensino superior que mensura o empenho da instituição no desenvolvimento de ações voltadas para a sustentabilidade.
Participação no programa SELO ODS EDUCAÇÃO	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: Programa Especial UnB 2030: Sustentabilidade e Desenvolvimento Inclusivo, vinculado ao Instituto de Relações Internacionais da Universidade de Brasília, em parceria com o Instituto Selo Social e o Grupo de Trabalho da Sociedade da Sociedade Civil para a Agenda 2030	Desenvolver eventos para divulgar sobre o SELO ODS a novos projetos/ coordenadores	Ação concluída	Em 2024, foram submetidos 10 projetos ao SELO ODS EDU, que é dado a instituição
Participação na Rede Brasileira de Instituições de Ensino Superior para o Desenvolvimento Sustentável - Rede UniSustentável	Estratégico	Tema transversal: Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Alto	Alto	Externo: Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS)	Participar dos Grupos de Trabalho para desenvolver documentos institucionais, que são exigidos para a consolidação da gestão ambiental institucional (GT PLS) ou fomentar o diagnóstico do Cefet/RJ em relação ao seu conhecimento, compromisso e contribuições com a Agenda 2030 (GT OSES-ALC)	Ação concluída	Em 2024, o Cefet/RJ preencheu o formulário do Observatório de Sustentabilidade de Educação Superior da América Latina e Caribe (OSES-ALC), que busca verificar as contribuições institucionais, em níveis de gestão, ensino, pesquisa e extensão com a Agenda 2030. Atualizou o novo PLS, a partir da troca de experiências entre os membros do GT PLS.
Promover a produção científica do Cefet/RJ, interna e externamente	Estratégico	Tema transversal: Comunicação Científica	Fortalecer a comunicação científica do Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Novos acordos de cooperação/memorando de entendimento com instituições acadêmicas/científicas internacionais. Novos acordos de parceria de PD&I com empresas e instituições acadêmicas/científicas internacionais	Ação concluída	Em 2024 uma nova modalidade de bolsa PIBIC foi concedida ao CEFET RJ, além das bolsas PIBIC e PIBIC-EM, foram acrescentadas bolsas PIBIC-AF. O número de bolsas PIBITI concedidas também aumentou. Adicionalmente foi implementada a bolsa CEFET RJ de Inovação - INOVA, para graduação e Ensino Médio. Por fim, foi criado um programa de bolsa para promoção da internacionalização da inovação e empreendedorismo, PMIIE.

OPORTUNIDADE	TIPOLOGIA DA OPORTUNIDADE	MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DA OPORTUNIDADE	IMPACTO DA OPORTUNIDADE	NÍVEL DE RISCO	FONTE DA OPORTUNIDADE (CAUSA)	AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	STATUS DA AÇÃO PARA APROVEITAR A OPORTUNIDADE	MONITORAMENTO
Consolidação da Política de Inovação revisada e atualizada nos termos do Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação.	Estratégico	Pesquisa e Inovação	Fortalecer a Pesquisa e a Inovação no Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização na infraestrutura pela DIPPG	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Novos acordos de cooperação/memorando de entendimento com instituições acadêmicas/científicas internacionais. Novos acordos de parceria de PD&I com empresas e instituições acadêmicas/científicas internacionais.	Ação em andamento	A atualização da Política de Inovação conforme o Marco Legal de Inovação encontra-se em fase de consulta pública, já aprovada pela COMIN.
Promover o fortalecimento das ações de PD&I, por meio de Fundações de Apoio, nos termos da IN CODIR 01/2024	Estratégico	Pesquisa e Inovação	Fortalecer a Pesquisa e a Inovação no Cefet/RJ	Alta	Alto	Alto	Interna: Realização pela DIPPG	Ação com o intuito de fomentar parcerias de pesquisa & inovação a nível nacional e internacional. Novos acordos de cooperação/memorando de entendimento com instituições acadêmicas/científicas internacionais. Novos acordos de parceria de PD&I com empresas e instituições acadêmicas/científicas internacionais.	Ação em andamento	Em 2023 o CODIR aprovou a IN de relacionamento com Fundações de Apoio e em 2024 houve uma atualização com revisão pela Câmara de CT&I da PGF/AGU.
Primeiro curso de Mestrado Profissional EaD do País	Estratégica / Imagem	Pesquisa e Pós-Graduação	Expansão da Pós-graduação	Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Realização pela DIPPG	Publicação do Edital de Seleção de alunos: https://dippg.cefet-rj.br/ppges/index.php/pt/ultimas-noticias/213-edital-ppges-2025-1	Ação concluída	Edital de seleção publicado
Instalação das usinas fotovoltaicas nos campi	Estratégica / Imagem	Sustentabilidade	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alta	Muito Alto	Extremo	Interna: Recursos próprios e Externa:Editais Externos	Aproveitamento de editais externos e recursos próprios	Ação concluída	Em 2024 foram instaladas usinas fotovoltaicas em todos os campi do Cefet/RJ com exceção de Petrópolis.
Contratação de profissional de atendimento educacional especializado	Operacional / Legal	Ensino	Desenvolver políticas para a melhoria do índice de eficiência acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Alta	Alto	Alto	Interna: Verba ação 2994 / Plano de trabalho resumido 229582 - Assistência aos estudantes das instituições federais de educação	Reestruturação dos Napnes do Cefet/RJ	Ação concluída	Profissional contratado
Integração do Cefet/RJ a Cátedra Sérgio Vieira de Mello, da Agência da ONU para Refugiados	Estratégica / Imagem	Tema transversal: Direitos Humanos	Garantir a discussão dos direitos humanos e da diversidade em atividades de ensino, pesquisa e extensão em parceria com os movimentos sociais e representações da sociedade civil	Muito Alta	Alto	Extremo	Externa: Agência da ONU para refugiados	Firmação de Acordo de Cooperação Técnica	Ação concluída	Em 2024 o Cefet/RJ passou a integrar a Cátedra Sérgio Vieira de Mello